

# Jahresbericht 2022



# Grusswort des Präsidenten



## **Liebe Freunde und Mitglieder des Vereins Murimoos werken und wohnen**

Vor einem Jahr wurde ich als bisheriges Vorstandsmitglied in das Präsidium des Vereins Murimoos werken und wohnen gewählt. Ich trat dieses Amt dankbar und mit Respekt an. Gleichzeitig kannte ich den Betrieb von innen und wusste, dass ich auf ein gut funktionierendes Team zurückgreifen kann. Unser Betrieb in der vorliegenden Konstellation und Ausrichtung verfügt über grosses Potenzial. Die handfesten und marktnahen Arbeitsplätze sowie die gut aufgestellte Betreuung sorgen für stabile Rahmenbedingungen, die Erfolgsmomente ermöglichen.

Kennen Sie die Geschichte der Erdkugel?

Ein Kind wollte mit seinem Vater spielen. Da der Vater weder Zeit noch Lust zum Spielen hatte, kam ihm eine Idee, um das Kind zu beschäftigen. In einer Zeitung fand er eine detailreiche Abbildung der Erde. Er riss das Blatt mit der abgebildeten Welt aus der Zeitung und zerschnitt es in viele kleine Einzelteile. Das Kind, das Puzzles liebte, machte sich sofort ans Werk und der Vater zog sich zufrieden zurück. Aber schon nach kurzer Zeit kam das Kind mit dem vollständigen Welt-Bild. Der Vater war verblüfft und wollte wissen, wie es möglich war, in so kurzer Zeit die Einzelteile zu ordnen. „Das war ganz einfach!“, antwortete das Kind stolz. „Auf der Rückseite des Blattes war ein Mensch abgebildet. Damit habe ich begonnen. Als der Mensch in Ordnung war, war es auch die Welt.“ (Autor unbekannt).

Es sind die kleineren und grösseren Erfolgsmomente, die uns hier im Murimoos immer wieder täglich überraschen, uns anspornen und Mut machen. Nicht immer ist der Weg der einzig richtige, den wir auf den ersten Blick als den direktesten erachten. Mussten Sie nicht auch schon Umleitungen fahren, ärgerten sich am Anfang und merkten dann, dass es auf der Strecke ganz interessante Orte hatte? Orte, zu denen Sie später sogar zurückkehrten, um sie näher kennen zu lernen?

Der Perspektivenwechsel zeigt uns andere Seiten, andere Sichtweisen und andere Gedanken auf. Gelingt es uns, diese gemeinsam zu einer guten Lösung zusammenzufügen, so profitieren alle davon.

Wenn es uns Menschen gut geht, geht es der Welt gut. Daran arbeiten wir hier im Murimoos; im Kleinen, um gemeinsam Grosses zu bewegen. Eine grosse Bedeutung – gerade in der heutigen Zeit.

**Gino Fiorentin**

Präsident Verein Murimoos werken und wohnen





# Grusswort des Geschäftsführers

## Von kleinen Erfolgen und grossen Ergebnissen

Oft sind es die kleinen Dinge im Leben, die uns Freude bereiten. Zum Beispiel ein gutes Essen, ein spannendes Gespräch, eine neu gefasste Aufgabe, gegenseitiges Aushelfen oder Unterstützen. Das trifft auch auf das Murimoo zu – oder besonders auf uns. Wir erleben tagtäglich kleine Erfolge. Zum Beispiel Frösche retten, neue Fähigkeiten erlernen wie Moltons zusammenfalten, Schrauben anziehen, zusammen ein Menu kochen oder Lauch ernten. Diese Tätigkeiten wirken vielleicht auf den ersten Blick nicht beeindruckend komplex, doch sind sie zentral für den Alltag und letztlich die Zufriedenheit – von uns allen.

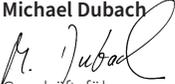
Dank den geretteten Fröschen wird die Artenvielfalt erhalten. Dank neu erlernter Fähigkeiten gehen Menschen einen Schritt weiter. Dank angezogenen Schrauben arbeiten Personen direkt an sichtbaren Endergebnissen und sorgen für ein einwandfreies Spielerlebnis. Dank dem gemeinsamen Kocherlebnis erweitern unsere Bewohnenden mit Spass ihre Sozial- und Wohnkompetenzen. Dank dem unermüdlichen Einsatz auf dem Feld erhalten Menschen aus der Region frisches Bio-Gemüse – direkt vom Hof und zudem regional. Und dank der Zusammenarbeit mit Menschen unterschiedlicher Herkunft und Naturells entstehen neue und kreative Dinge wie z. B. ein Einweggrill komplett aus Holz, biologisch abbaubar mit Kohle und Holz von hier: Der Börner.

Dank zahlreichen Spenden konnten wir 50 neue Fahrräder beschaffen, mit denen Muri nah ans Murimoo rückt.

Es sind die kleinen Dinge, die in ihrer Vielfalt das Leben lebenswert und unseren Betrieb ausmachen. Meine Aufgabe führe ich mit grossem Respekt aus und bin dankbar, dass wir mit unserem vielseitigen Betrieb spannende Aufgaben für Menschen bieten können, die eine Chance verdient haben.

Ich danke unseren Klient:innen für ihr grosses Engagement, unseren Mitarbeitenden, die mit grosser Empathie und Achtsamkeit vor den ihnen anvertrauten Personen ihre Aufgabe sorgsam erfüllen. Ich danke dem Kanton Aargau, unseren Vereinsmitgliedern, Supportern, Menschen, Spender:innen, Behörden, Stiftungen und Organisationen, die uns verschiedenartig unterstützen – still und leise gute Taten vollbringen.

Ein herzliches Dankeschön.

**Michael Dubach**  
  
Geschäftsführer



# Bilanz

	31.12.2022	31.12.2021
<b>AKTIVEN</b>	CHF	CHF
Flüssige Mittel	3 041 036	2 886 527
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 468 137	1 537 633
Delkredere	-227 000	-196 000
Übrige kurzfristige Forderungen	363 100	34 273
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	1 231 866	1 121 852
Aktive Rechnungsabgrenzungen	443 815	773 420
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6 320 954</b>	<b>6 157 705</b>
Finanzanlagen	38 862	36 437
Mobile Sachanlagen	2 271 396	2 723 472
Immobilie Sachanlagen	3 689 268	4 104 037
<b>Anlagevermögen</b>	<b>5 999 527</b>	<b>6 863 945</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>12 320 481</b>	<b>13 021 650</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	414 881	753 924
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	138 660	143 717
Vorauszahlungen (Klientinnen und Klienten)	135 796	156 416
Passive Rechnungsabgrenzungen	481 075	775 634
Rückstellungen	26 000	80 000
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 196 412</b>	<b>1 909 692</b>
Hypothekarschulden	3 500 000	3 500 000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>3 500 000</b>	<b>3 500 000</b>
Rücklagenfonds (BKS)	1 517 906	1 548 800
Instandhaltungsfonds (BKS)	-736 110	-587 648
Zweckgebundenes Fondskapital	96 000	193 500
<b>Zweckgebundenes Rücklagen- und Fondskapital</b>	<b>877 796</b>	<b>1 154 652</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>5 574 207</b>	<b>6 564 344</b>
Vereinskapital Betrieb	4 301 395	4 301 395
Vereinskapital Freier Fonds	1 539 617	1 395 785
Vereinskapital OLV	795 650	514 397
Jahresergebnis	109 611	245 729
<b>Eigenkapital/Organisationskapital</b>	<b>6 746 274</b>	<b>6 457 307</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>12 320 481</b>	<b>13 021 650</b>

# Erfolgsrechnung

	2022	2021
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	CHF	CHF
Erträge aus Leistungsabteilungen innerkantonal	4 446 188	4 464 111
Erträge aus Leistungsabteilungen ausserkantonal	2 371 867	2 834 640
Erträge aus anderen Leistungen	501 311	509 134
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	5 100 940	5 609 688
Erträge aus übrigen Leistungen an Betreute	20 013	13 883
Mietzinsertrag	5 760	5 000
Erträge aus Nebenbetrieben	1 232 367	923 372
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	87 861	120 948
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>13 766 308</b>	<b>14 480 776</b>
Werkzeug- und Materialaufwand	-2 950 978	-3 181 948
<b>BRUTTOERGEBNIS 1</b>	<b>10 815 329</b>	<b>11 298 828</b>
Besoldungen	-6 048 060	-5 955 145
Sozialversicherungsaufwand	-1 172 114	-1 123 081
Übriger Personalaufwand	-282 379	-370 992
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-7 502 554</b>	<b>-7 449 218</b>
<b>BRUTTOERGEBNIS 2</b>	<b>3 312 776</b>	<b>3 849 610</b>
Medizinischer Bedarf	-4 291	-4 127
Lebensmittel und Getränke	-472 745	-407 347
Haushalt	-72 780	-67 213
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-555 434	-1 059 397
Aufwand für Anlagennutzung	-69 732	-76 452
Energie und Wasser	-277 092	-90 563
Schulung, Ausbildung, Freizeit	-10 181	-17 941
Büro und Verwaltung	-242 044	-364 390
Übriger Sachaufwand	-218 514	-224 450
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-1 922 812</b>	<b>-2 311 881</b>
<b>ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN</b>	<b>1 389 964</b>	<b>1 537 729</b>
Abschreibungen	-1 291 044	-1 043 739
Finanzaufwand	-153 903	-118 532
Hypothekarzinsen	-22 484	-17 743
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>-77 467</b>	<b>357 715</b>
Ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg	55 226	-257 928
<b>ERGEBNIS VOR SPENDENRECHNUNG</b>	<b>-22 242</b>	<b>99 787</b>
<b>SPENDENRECHNUNG</b>		
Mitgliederbeiträge	12 110	12 794
Schenkungen, Spenden	236 048	194 905
Zinsertrag	119 083	118 715
Projekte Bewohnende	-23 043	-9 870
Entnahme Fonds zweckgebundene Spenden	30 800	38 996
Zuweisung Fonds zweckgebundene Spenden	-220 500	-181 577
Entschädigung Vorstand	-21 200	-11 200
Diverser Erfolg	-1 446	-16 821
<b>TOTAL SPENDENRECHNUNG</b>	<b>131 853</b>	<b>145 942</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>109 611</b>	<b>245 729</b>

# Anhang

Nachfolgend sind nur jene Einzelrubriken gemäss Art. 959c OR aufgeführt, bei denen Angaben zur Jahresrechnung der Unternehmung erforderlich sind; nicht erforderliche Positionen sind weggelassen.

## 1 Grundlagen und Organisation

### 11 Rechtsform und Zweck

Der Verein Murimoos werken und wohnen, Muri ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff ZGB mit Sitz in Muri AG.

Der Verein bezweckt die Errichtung und den Betrieb von Wohnformen und von geschützten und offenen Arbeitsplätzen für betreuungsbedürftige, psychisch, körperlich oder sozial benachteiligte Personen.

### 12 Angabe der Urkunde und Reglemente

Statuten	25.05.2019
Organisationsreglement	16.01.2017

## 2 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

### 21 Rechtsgrundlage, Rechnungslegungsstandard

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des OR (Art. 957 bis 962) erstellt.

### 22 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften gemäss OR. Die Bewertung erfolgt vorsichtig und zeigt eine zuverlässige Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Unternehmung. Verbucht sind aktuelle bzw. tatsächliche Werte per Bilanzstichtag:

#### ■ Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten:

Nominalwert

#### ■ Vorräte, mobile und immobile Sachanlagen:

Anschaffungskosten abzüglich Subventionen und sonstige Zuschüsse sowie Abschreibungen im Rahmen der IVSE-Richtlinien.

#### ■ Rückstellungen:

Rückstellungen werden in Höhe des wahrscheinlichen Mittelabflusses gebildet.

### 23 Umklassierung von Guthaben

Guthaben aus Kartenzahlungen im Wert von CHF 156'286.12 werden neu unter den übrigen kurzfristigen Forderungen dargestellt. Im Vorjahr erfolgte die Darstellung unter den Aktiven Rechnungsabgrenzungen und belief sich auf CHF 317'955.65.

### 3 Weitere Angaben zur Unternehmung

31.12.2022	31.12.2021
CHF	CHF

### 31 Erklärung, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, 50 oder 250 liegt.

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt	unter 250	unter 250
--	-----------	-----------

### 32 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven

Bilanzwert der Anlagen	3 689 268	4 104 037
Schuldbriefsumme nominell	6 000 000	6 000 000
Kreditsumme effektiv beansprucht	3 500 000	3 500 000

### 33 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Bilanziert unter «Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten»	13 961	7 020
--	--------	-------

### 34 Details zu Rückstellungen

Rückstellung für Garantieverpflichtungen	26 000	30 000
*) Rückstellung für Rechtsformänderung infolge Klagen	0	50 000
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>26 000</b>	<b>80 000</b>

	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
<b>35 Details zum zweckgebundenen Rücklagen- und Fondskapital BKS</b>		
<b>Saldo Rücklagenfonds am 01.01.</b>	<b>1 548 800</b>	<b>961 152</b>
Anteil BKS am Vorjahresergebnis	-179 356	33 130
Rückforderung Corona Entschädigung BKS	0	-33 130
Zuweisung Instandhaltungsfonds	148 462	587 648
<b>Saldo Rücklagenfonds am 31.12.</b>	<b>1 517 906</b>	<b>1 548 800</b>
<b>Saldo Instandhaltungsfonds am 01.01.</b>	<b>-587 648</b>	<b>0</b>
Zuweisung IH-Ergebnis für Berichtsjahr 2020	-148 462	-587 648
<b>Saldo Instandhaltungsfonds am 31.12.</b>	<b>-736 110</b>	<b>-587 648</b>
<b>36 Details zum zweckgebundenen Fondskapital Spenden</b>		
<b>Saldo am 01.01.</b>	<b>193 500</b>	<b>196 899</b>
Zuweisung zweckgebundene Spenden	220 500	181 577
Entnahme zweckgeb. Spenden z. G. laufende Rechnung	-30 800	-38 996
Entnahme zweckgeb. Spenden z. G. Investitionen	-287 200	-145 980
<b>Saldo am 31.12.</b>	<b>96 000</b>	<b>193 500</b>
<b>37 Erläuterungen zu ausserordentlichen und betriebsfremden Positionen</b>		
Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen	17 051	60 309
Ertragsausfallentschädigung Corona Mobilair	0	15 400
Nachzahlung Kurzarbeitsentschädigung 2020	3 329	18 978
Nachzahlung Kurzarbeitsentschädigung 2021	1 528	0
*) Auflösung Rückstellung für Rechtsformänderung infolge Klagen	50 000	0
Diverser periodenfremder Ertrag	20 793	9 169
<b>Ausserordentlicher und betriebsfremder Ertrag</b>	<b>92 700</b>	<b>103 855</b>
Diverser periodenfremder Aufwand	-807	0
*) Sonderkosten für die Rechtsformänderung infolge Klagen	-36 667	-36 583
*) Rückstellung für Rechtsformänderung infolge Klagen	0	-50 000
Einmalabschreibungen zur Angleichung an die vom Kanton Aargau neu eingeführte Richtlinie betreffend der Restnutzungsdauer der Gebäude	0	-275 200
<b>Ausserordentlicher und betriebsfremder Aufwand</b>	<b>-37 474</b>	<b>-361 783</b>

\*) Der Verein Murimoos werken und wohnen befand sich im Prozess der Rechtsformanpassung. Ein Mitglied klagte gegen den Entscheid der ao. GV vom 27.10.2021 und es bildete sich eine IG. Diese Umstände führten zu externen Rechtsberatungskosten.

### 38 Eventualverbindlichkeiten – Arbeitsgemeinschaft Wichtelwerk

Der Verein Murimoos werken und wohnen hat im Mai 2017 mit Holzpur AG, Neuenkirch und ilu AG, Uster eine ARGE gegründet. Daraus ergeben sich folgende Eventualverbindlichkeiten:

- Vorleistungen, die nicht verrechnet werden können, werden anteilig auf die Partner verteilt.
- Bei vorzeitiger Beendigung der Partnerschaft oder Ausscheiden eines Partners besteht Solidarhaftung.
- Selbstbehalt bei gemeinsam abgeschlossenen Versicherungen.

### 39 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung 2022 durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

# Vorstand und Kontrollstelle

## **Vorstandsmitglieder 2022**

### **Präsident:**

Gino Fiorentin, Bremgarten

Ressort: Bauten und Infrastruktur, Personal und Finanzen

### **Vizepräsident:**

Josef Villiger-Kneubühler, Sins

Ressort: Landwirtschaft und Vermarktung

Katrina Wenger, Wernetshausen

Ressort: Betriebe, Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

Pia-Cristina Zimmermann, Baar

Ressort: Betreuen und Wohnen

Magnus Hoffmann, Wohlen

Ressort: Rechtsdienst, Aktuariat und Mitgliederwesen

### **Kontrollstelle:**

thv AG, Aarau

## Bericht der Revisionsstelle zur ordentlichen Revision

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des Verein MURIMOOS werken und wohnen, Muri – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft. Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### *Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung*

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Aarau, 14. Februar 2023

**thv AG**

Wirtschaftsprüfung



**Marco Gloor**

Leitender Revisor  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer



**Rolf Kihm**

zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer

Murimoos  
werken und wohnen  
5630 Muri  
056 675 53 73  
info@murimoos.ch  
www.murimoos.ch



Unterstützen auch Sie das Murimoos:  
IBAN CH60 0900 0000 5000 4037 1



## HAUSWIRTSCHAFT

**35 000** kg Wäsche und 18 000 m<sup>2</sup> Gebädefläche reinigt das fleissige Hauswirtschafts-Team pro Jahr. "Wir haben Schnittpunkte zu allen Betriebsbereichen und ein sehr abwechslungsreiches Arbeitsgebiet. Dabei sind wir viel draussen, was einzigartig ist", sagt Cécile Burkart, Leiterin Hauswirtschaft. Herr Kamber ist Teil des Teams und erzählt von seiner neuen Aufgabe: "Ich bin verantwortlich für das Pflanzengliessen in den Wohnhäusern. Zudem kann ich nun Moltons zusammenfalten. Ich wollte das unbedingt lernen, habe nie aufgegeben und bin stolz, dass ich es jetzt kann." Burkart ergänzt: "Für Klient:innen bieten wir auch Raumtrainings an, um sie bei der selbstständigen Reinigung ihrer Zimmer zu unterstützen."



## SPENDEN

**236 048** CHF Spenden generierte das Murimooos 2022, davon sind 220 500 CHF zweckgebunden für spezifische Projekte. Das Murimooos hat das Ziel, Menschen mit Beeinträchtigungen individuell auf ihrem Lebensweg zu begleiten und ihnen attraktive Arbeitsplätze anzubieten. Bei der Weiterentwicklung des Angebotes darf das Murimooos auf die Unterstützung von Stiftungen und Organisationen zählen. Silvan Oberholzer, Präsident des Stiftungsrates der Theodor und Bernhard Dreifuss-Stiftung, erzählt: "Das Murimooos nimmt eine wichtige gesellschaftliche Funktion wahr und bietet vielseitige Berufsfelder in einem geschützten Rahmen, die gleichzeitig nahe am ersten Arbeitsmarkt sind. Die Verbindung mit dem marktnahen Angebot schätzen wir sehr. Wir unterstützen z. B. die Bio-Landwirtschaft bei der Anschaffung von Arbeitsgeräten, wodurch die Arbeitsplätze in dieser Vielfalt erst möglich und attraktiv gehalten werden."



## WOHNGRUPPE

**3 000** Stunden pro Jahr kochen und essen die Bewohnenden zusammen in der Wohngruppe, die anfangs 2022 mit sechs Zimmern eröffnet wurde. Frau Villiger lebt gerne hier: "Mir gefällt es, in einer Gemeinschaft leben zu können und gleichzeitig seinen eigenen Rückzugsort zu haben. Ich liebe es, zusammen zu kochen. Wir suchen dafür gemeinsam das Menu aus. Manchmal fällt die Entscheidung schnell, manchmal dauert es etwas länger." Sie lacht und sagt: "Wie das halt so ist. Und wenn die Küche gemacht ist, spielen wir Spiele oder gehen gemeinsam laufen." Mirjam Regli, Sozialpädagogin, begleitet die Wohngruppe: "Wir sind in einem engen Austausch. Ich unterstütze bei täglichen Aufgaben und bin für offene Fragen da." Villiger und Regli schwärmen von ihrem Highlight: "Unser Jahresausflug war super. Wir haben gemeinsam Vorschläge gesammelt, was wir machen wollen. Wir gingen schliesslich an den Hallwilersee baden und grillieren, am Abend ins Kino und als Abschluss Piz-za essen."



## MITGLIEDER

Der Verein zählte Ende 2022 357 Mitglieder. Im Prozess der Rechtsformänderung spürten wir die grosse Verbundenheit der Mitglieder dem Verein Murimooos werken und wohnen gegenüber. Es zeigte sich, dass sich die Mitglieder um das Murimooos bemühen und ihnen die Organisation wichtig ist. Dank unseren Mitgliedern kommen etliche Spenden zusammen, die direkt unseren Klient:innen zu Gute kommen. 2022 fanden beispielsweise die Ferien in Flumserberg/Tannenbodenalp, inmitten eines atemberaubenden Bergpanoramas, statt. Dafür danken wir herzlich.

## VORSTAND

Die Mitglieder entschieden sich am 09.03.2022 für die Beibehaltung der Rechtsform Verein. Um offene Fragen aus dem Abstimmungsprozess zu klären, trafen sich der Vorstand und ein Ausschuss der IG Zukunft Murimooos im Jahr 2022 vier Mal zu Gesprächen, um diese auch 2023 fortzuführen. Die Gespräche verliefen stets unter der Prämisse, das Murimooos im Sinne und Geist des Gründers Sämti Holliger, des Kernauftrages der Begleitung von Klient:innen, in die Zukunft zu führen. An der Generalversammlung wurde Gino Fiorentin, Vorstandsmitglied im Murimooos seit 2013, zum Präsidenten gewählt. Frau Dr. med. Pia-Cristina Zimmermann, Ärztin mit umfassender Erfahrung - insbesondere aus dem Psychiatriebereich - wurde in den Vorstand gewählt. Sie betreut das Ressort Betreuen und Wohnen. Der bisherige Vorstand wurde wiedergewählt und ist hoch motiviert, das Murimooos in die Zukunft zu führen. Der Vorstand traf sich an sieben regulären Sitzungen. Dabei waren die Folgen der Rechtsformabstimmung, die Strategie, Bereichsstrategien, Weiterentwicklung des Angebotes sowie die sich rasant ändernden Rahmenbedingungen aufgrund der Inflation Thema.

## GESCHÄFTSLEITUNG

Im Zentrum stehen seit 90 Jahren die Menschen, die uns anvertraut werden und die wir mit grossem Respekt auf ihrem Lebensweg begleiten. Herr Schär, der im Murimooos lebt und arbeitet, erzählt von seinem Weg: "Ich habe vorher allein gewohnt. Da war es schwierig für mich, regelmässig zu arbeiten. Ich hatte nicht so viel Energie und Motivation. Nun kann ich selbstständig arbeiten. Die Arbeit im Kleintierbereich gefällt mir sehr. Und, dass hier auf meine Bedürfnisse eingegangen wird: Z. B. arbeite ich nur am Morgen. Vor allem die Arbeit mit den Legehennen mag ich sehr. Ich bin froh, dass ich hier sein kann und Unterstützung erhalte, wenn ich etwas brauche. Ich fühle mich im Murimooos sicher und geborgen. So kann ich meine Energiereserven wieder auffüllen." Das Jahr 2022 drehte sich in vieler Hinsicht um Themen der Ressourcen. Nicht nur die Energiekosten stiegen, nahezu all unsere Bereiche waren mit hohen Kostensteigerungen konfrontiert. Fast täglich kamen Briefe von Lieferanten, die Preissteigerungen ankündigten. Uns ausgestellte Offerten sollten keine Gültigkeit mehr haben. Energie, Holz, Metall, Lebensmittel, ... vieles wurde teurer. Beispielsweise kosteten Holz-Dreischichtplatten auf einen Schlag 20 % mehr. Proaktiv gründeten wir eine Arbeitsgruppe und erarbeiteten Massnahmen mit unterschiedlichen Priorisierungen, wie wir die Situation meistern könnten. Wo uns die Kostensteigerungen sehr stark trafen, waren leider auch wir gezwungen, die Preiserhöhungen weiterzugeben. Es zeigte sich nach Corona auch in dieser Situation, dass sich unser Weg, den Betrieb als Einheit zu führen, Mitarbeitende bei Bedarf in anderen Bereichen einzusetzen und einander wo immer möglich zu unterstützen, als sehr zielführend herausstellte. Durch die Nutzung dieser Synergien konnten wir auf der Kostenseite achtsam arbeiten. Wir erarbeiteten konkrete Energiesparmassnahmen, reduzierten die Leuchtdauer, bauten Lichtsensoren ein und starteten mit der Umrüstung auf LED. Die Energie wird uns auch in Zukunft weiter beschäftigen: Wir planen einen beachtlichen Teil unserer Dächer mit Photovoltaikanlagen zu bestücken. Ressourcen waren aber auch beim Wiederaufbau des eigenen Gemüsebaus gefordert. Seit 2022 bewirtschaften wir wieder alle landwirtschaftlichen Flächen selbst und erfreuen uns einer guten Nachfrage nach unserem Biogemüse.

## PERSONAL

Als Arbeitgeber legt das Murimooos viel Wert auf die Berufsausbildung, Weiterbildung und persönliche Entwicklung seiner Mitarbeitenden. Um das Wissen und die Fähigkeiten der Angestellten zu festigen und weiterzuentwickeln, organisieren wir regelmässige interne Schulungen, z. B. zu den Themen Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz. Ebenso ermöglichen wir unseren Klient:innen und Mitarbeitenden vor Ort Kurse mit externen Fachpersonen wie z. B. Staplerfahren mit Führerschein, Absturzsicherung oder Hebebühne. Im Bereich Betreuen und Wohnen boten wir erstmals einen Praxisausbildungsplatz für eine angehende Sozialpädagogin an. Um das nötige agogische Basiswissen für die Tätigkeit mit unseren Klient:innen zu erlangen, bilden wir unsere Mitarbeitenden ohne agogischen oder sozialpädagogischen Hintergrund zusammen mit sieben weiteren ähnlich ausgerichteten Institutionen der Deutschschweiz an jährlich zwei Kursen aus. Gerne ermöglichen wir auch agogische Weiterbildungen: Manuela Stutz bildete sich 2021 zur Agogin (Branchenzertifikat) aus und schloss 2022 die Berufsprüfung als Arbeitsagogin mit eidgenössischem Fachausweis ab. "Mit der Weiterbildung konnte ich mich persönlich weiterentwickeln, gelerntes in die Praxis umsetzen und mich mit anderen Personen fallspezifisch austauschen. Die Weiterbildung gab mir Sicherheit in unterschiedlichen Situationen. Mit der Berufsprüfung konnte ich das Erlernete festigen." Auch berufsspezifische fachbezogene Aus- und Weiterbildungen liegen uns am Herzen. So werden persönliche Weiterbildungswünsche von Mitarbeitenden grosszügig unterstützt. Wir sind stolz auf die verschiedenen Abschlüsse, welche dank viel Fleiss und Einsatz der entsprechenden Mitarbeitenden in unserer Unternehmung erlangt werden.

## ZU GAST IM MURIMOOS

**100 000** Mahlzeiten bereitet die Küchencrew jährlich für Klient:innen, Gäste und Mitarbeitende zu. Darin sind die individuellen Anlässe im Direktorenhaus, Sämti Holliger-Saal oder in der Galerie noch nicht eingerechnet. "Für mich sind die Anlässe im Direktorenhaus mit dem heimeligen Ambiente am schönsten. Wir können uns für die Gäste Zeit nehmen und auch selbst mit-servieren. Gerne überraschen wir jeweils die Gäste mit einem Gruss aus der Küche wie z. B. einem Randensorbet. Das kommt immer gut an", freut sich Küchenchef Bernd Beha. Frau Huber schwärmt von ihrem Anlass im Murimooos: "Wir haben unseren fünften Hochzeitstag bei schönem Wetter draussen beim Direktorenhaus gefeiert. Alles lief super und unkompliziert ab. Die Gäste waren begeistert vom grossen Grillbuffet mit einer breiten Auswahl an Salaten und schätzten den freundlichen Service."



## SPIELPLATZBAU

**40** Schaukeln, 15 Rutschbahnen und 330 Fundamente verbaute das Spielplatzbau-Team 2022. Lars Meier, Spielplatzmonteur, sagt: "Ich schätze, dass wir kreativ sein dürfen und naturnah mit verschiedenen Materialien arbeiten. Wir lieben die Herausforderung, einen hohen Spielwert bei gleichzeitiger Einhaltung der Sicherheitsnormen zu schaffen." Herr Gisler arbeitet im Spielplatzbau mit: "Mir gefallen die vielfältigen Aufgaben und die grosse Verantwortung sehr. Ich kann selbst mit dem Auto und Anhänger zu den Baustellen fahren und Montagearbeiten ausführen wie z. B. eine Slackline montieren. Ich bin stolz, dass wir qualitativ so hochwertige Spielplätze bauen." Meier ergänzt: "Besonders schön ist es, wenn wir den fertigen Spielplatz sehen und wie die Kinder daran Freude haben."



## GEMÜSEBAU

**5 000** Personen ernährt das Murimooos täglich mit frischem Gemüse vom Hof. Seit 2022 bewirtschaftet das Murimooos wieder um alle landwirtschaftlichen Flächen selbst und betreibt auch den Gemüsebau in Eigenregie. Michael Weber, Leiter Gemüsebau, freut sich über die Fortschritte: "Die Traktoren mit GPS und die einfach einstellbaren Setz- oder Hackgeräte erleichtern unsere tägliche Arbeit sehr." "Früher mussten wir jeweils mit dem Doppelmeter messen. Jetzt geht das viel einfacher und genauer", erklärt Klient H., dem es im Gemüsebau gefällt. Er ergänzt: "Lauch ernten macht mir besonders Spass. Das Ernten von Lebensmitteln gibt ein gutes Gefühl." Weber fügt an: "Am Abend sind wir stolz, was wir alles aus dem Boden gezogen und zusammen geschafft haben."



## ARBEITSSICHERHEIT & GESUNDHEITSSCHUTZ

**25** Notfallapotheken befinden sich im Murimooos. "Im vergangenen Jahr hat sich das Murimooos intensiv mit Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz auseinandergesetzt und ein Arbeitssicherheitssystem aufgebaut, das die gesetzlichen Anforderungen erfüllt", berichtet Rolf Hilker, Arbeitsinspektor Kanton Aargau. Hilker fügt an, dass die verschiedenen Gewerbe des Murimooos für die Umsetzung der Sicherheit herausfordernd sind. Durch den ASA-Beizug der Beratungsstelle für Unfallverhütung in der Landwirtschaft (BUL) habe das Murimooos einen kompetenten Berater zur Seite. "Mit der Neuorganisation des SiBe-Teams hat das Murimooos einen wichtigen Schritt zur Weiterentwicklung der Sicherheit gemacht und erste Früchte werden sichtbar. Die anfangs von der BUL durchgeführte Erstinstruktion wurde 2022 komplett durch das SiBe-Team realisiert. Verglichen mit anderen Betrieben setzt das Murimooos die Instruktion der Mitarbeitenden und deren Dokumentation sehr vorbildlich um", sagt Mathias Reber, Sicherheitsingenieur BUL.



## ÖKOLOGIE & STORCHENKOLONIE

**4 000** m Hecken pflegt das Murimooos. "Wir achten auf eine naturnahe Umgebung mit einheimischen Pflanzen. Das stärkt die Artenvielfalt nachhaltig. 2022 haben wir z. B. alte Sorten an Pro Specie Rara Obstbäumen gesetzt", erzählt Gärtner Thomas Nauer. Herr Schabrun ist Teil des Teams der Umgebungs-pflege: "Mir gefällt das Arbeiten draussen in der Natur mit der Artenvielfalt. Ich bin beeindruckt vom Amphibienzaun, wie wir die Frösche zählen, einsammeln und wieder an den richtigen Ort bringen." Auch der Storch genießt die idyllische Lage im Murimooos und ist ein Stammgast. 50 Brutpaare leben im Murimooos, der zweitgrössten Storchkolonie der Schweiz. 2022 haben sie über 100 Jungstörche gross gezogen, was landesweiter Spitzenwert ist. Peter Enggist, Geschäftsführer Storch Schweiz, erwähnt: "Das Murimooos ist ein Vorzeigebjekt für Storchkolonien. Die Störche finden hier optimale Lebensbedingungen. Die Kehrseite der wachsenden Population sind die zunehmenden Dachverschmutzungen, welche jährliche Sanierungen mit sich ziehen. Wir versuchen, dies gemeinsam in den Griff zu bekommen."



# Jahresbericht 2022