

Jahresbericht 2025





Grusswort des Präsidenten 2

Perspektiven schaffen

Im Murimoos stellen wir immer wieder fest, wie wichtig ein stabiles Umfeld, sinnvolle Arbeit und wertschätzende Beziehungen sind. So arbeitet beispielsweise C.V. in der Malerei und ist dort für die Bemalung der Kinderbänkli zuständig. Sie erzählt, dass sie schon immer gerne gearbeitet hat, stolz auf ihre Arbeit ist und das Verständnis sowie die Geduld im Murimoos sehr schätzt. Das Team, mit dem sie täglich zusammenarbeitet, gibt ihr Sicherheit und schafft die Basis, dass sie ihre Aufgaben mit Freude erledigen kann.

C.V. wohnte zwischenzeitlich alleine. Dies wurde jedoch zunehmend herausfordernder, so dass sie froh darüber ist, wieder im Murimoos zu wohnen. Struktur, Kultur und Gemeinschaft unterstützen sie, sich Schritt für Schritt zu stabilisieren. Für C.V. sind es die kleinen Dinge wie ein gutes Mittagessen oder die Teilnahme an Ferienaktivitäten, die ihren Alltag bereichern und ihr ein gutes Gefühl geben.

Die Bedeutung des Wortes Perspektive ist verschiedenartig: Einerseits ist es die Sicht auf einen Raum, im übertragenen Sinn meint es, wie eine Situation betrachtet wird und letztlich, wie sich die Zukunftsaussichten präsentieren. Gemeinsam ist diesen drei Bedeutungen, dass stets die subjektive Wahrnehmung der Perspektive Inhalt gibt.

In diesem Sinne begleiten wir unsere Klient:innen auf ihrem Weg, die für sie persönlich passende Perspektive zu finden. Dank unserer Breite und des flexiblen Angebots eröffnen sich hier zahlreiche Möglichkeiten.

Ich danke all unseren Mitarbeitenden, die mit ihrem Engagement täglich dazu beitragen, dass Murimoos ein Ort ist und bleibt, wo Menschen Freude erleben und ihren eigenen Lebensweg gestalten können.

Peter Hochuli

Präsident Verein Murimoos werken und wohnen



3 Grusswort des Geschäftsführers



Auf sicheren Wegen

Wege entstehen, indem wir sie gehen (Franz Kafka).

Manchmal müssen Wege erneuert werden, damit wir sie sicher begehen können. Im Murimoos wurde dies im vergangenen Jahr sichtbar: Unsere Strassen zum und durch das Areal wurden umfassend saniert. Was nach einem reinen Infrastrukturprojekt klingt, passt sinnbildlich zu unserer täglichen Arbeit. Auch bei uns geht es darum, Wege zu bauen und Personen auf ihrem Weg zu begleiten.

Eine Strassensanierung sieht zunächst simpel aus. Jedoch mussten wir die Arbeiten so planen, dass stets alle Zufahrten zu den Gebäuden gewährleistet blieben und der Betrieb reibungslos weiterlaufen konnte. Zudem stellte uns der Untergrund vor grosse Herausforderungen, weshalb die Fundationen verstärkt wurden.

Das Strassenbauprojekt ist auch ein Symbol für das, was im Murimoos täglich geschieht. Wir begegnen Menschen mit einem erschütterten Fundament oder sie sind auf ihrem Lebensweg an einer schwierigen Stelle angekommen. Gemeinsam erarbeiten wir Perspektiven und suchen nach neuen Wegen. Nicht jeder Weg ist gerade, nicht jeder Weg ist einfach, manchmal gibt es Sackgassen, oft haben diese aber einen Wendepunkt, manchmal stehen auch Hürden im Weg. Letztlich geht es darum, im Lebenslabyrinth den passenden Weg zu finden.

Ich wünsche Ihnen, dass Sie immer wieder die passenden Wege finden, neue Perspektiven entdecken und Menschen begegnen, die Sie auf Ihrem Weg begleiten.

Michael Dubach

Geschäftsführer Murimoos werken und wohnen



C.V. lebt im Murimoos und arbeitet in der Malerei.



Fassaden-PV-Anlage zur Nutzung der Wintersonne und die Sanierung der Strassen.





Jahresrückblick 4

Mitglieder

Der Verein Murimoos werken und wohnen bestand Ende 2025 aus 326 Mitgliedern. An der GV vom 03.05.2025 sind die bisherigen Vorstandsmitglieder wiedergewählt worden.

Vorstand

2025 führte der Vorstand sechs reguläre Sitzungen durch. Am 05.11.2025 reviewte der Vorstand an der Strategie-Retraite die Strategie 2030 mit den Haupt-Fokusthemen Wohn- und Tagesstrukturangebot.

Mitarbeitende

Im Juni 2025 durften wir die bestandenen Lehrabschlüsse (EFZ) eines Koches und zweier Landwirte feiern. Im August starteten zwei neue Lernende ihre Ausbildung (EFZ) in der Landwirtschaft. Ausserdem freuten sich Mitarbeitende über ihre Weiterbildungsabschlüsse. Lukas Ottiger hat die kaufmännische Zusatzausbildung als dipl. Kaufmann VSH, Karin Wirth-Mani das CAS in ADHS, Autismus Coaching und Beratung, Marieta Schmid den Bachelor in Betriebswirtschaftslehre, Andrea Ebner die Weiterbildung zur Arbeitsagogin IfA, Severin Künzli die Ausbildung zum Filialleiter und Store Manager sowie Michael Weber die Ausbildung zum Meisterlandwirt erfolgreich abgeschlossen. Wir gratulieren allen herzlich zu diesen grossartigen Erfolgen.

Über das ganze Jahr 2025 absolvierten total 44 Klient:innen und Mitarbeitende die Kurse zur Staplerhandhabung, zur Motorsägen-Bedienung oder zum Anschlagen von Lasten. Im Frühjahr fand die betriebliche Sicherheitsschulung für alle Klient:innen und Mitarbeitende statt. Geschult wurden das Verhalten im Notfall, Erste Hilfe-Massnahmen sowie die Vermeidung von Stolperunfällen. Im Herbst fand eine interne Weiterbildung zum Umgang mit herausfordernden Situa-

tionen und Gewalt statt. Ausserdem wurde 2025 das erste Mal der interne Award Arbeitssicherheit vergeben, den Ursula Hubschmid für ihren Vorschlag zur Verbesserung der Sichtbarkeit der Metalltore im Bereich Landwirtschaft gewonnen hat. Bei Bike-to-Work traten im Juni vier Teams mit je vier Personen gegeneinander an und radelten total 3'000 Kilometer mit dem Fahrrad.

Wohnen und Tagesstruktur

Die Auslastung konnte 2025 sowohl im Wohnen als auch in der Tagesstruktur auf über 100% gesteigert werden. Dies zeigt, dass die Nachfrage des Wohn- und Arbeitsangebots von Murimoos hoch ist. Um das Angebot weiterzuentwickeln, haben wir den Wegweiser durch den Alltag umfassend erneuert und den aktuellen Bedürfnissen angepasst. Beispielsweise wurden die Wahlmöglichkeiten erhöht, Essenszeiten flexibilisiert, Fahrdienstzeiten angepasst, Besuchendenrichtlinien gelockert oder Möglichkeiten zur selbstständigen Reinigung verbessert. Ebenfalls haben wir Abläufe überarbeitet und vereinfacht, sodass der Zugang zu den Angeboten niederschwelliger und kundenfreundlicher ist. Murimoos freut sich, auch Teil des Pilotprojektes Subjektfinanzierung im Kanton Aargau zu sein und Klient:innen bei der selbstständigen Wahl ihres Wohn- und/oder Tagesstrukturangebots zu begleiten.

Murimoos nahm 2025 erneut an der Zufriedenheitsbefragung betreuter Personen des statistischen Amtes des Kantons Zürichs teil. Dafür wurden die Personen zu Themen ihres alltäglichen Lebens im Bereich Wohnen und Arbeiten befragt. Die Begleitung auf Augenhöhe ist uns sehr wichtig und daran arbeiten wir täglich. Daher freut es uns sehr, dass die Zufriedenheit in den Bereichen Betreuung, Selbstständigkeit, Versorgung und Arbeitsplatz sehr positiv bewertet

wurde. Ein besonderes Lob im Bereich Versorgung ging an die Murimoos-Küche. Es zeigte sich aus der Befragung einmal mehr, dass die bestehende Wohninfrastruktur an die Bedürfnisse der Bewohnenden angepasst werden muss. Die Erneuerung der Wohnhäuser ist zentral, um die Lebensqualität der Bewohnenden nachhaltig zu verbessern. Es gibt da einige erschwerende Rahmenbedingungen und Hürden auf diesem Weg, die wir bearbeiten.

Arbeitsintegration

Das Team der Arbeitsintegration begleitet Menschen schrittweise zurück in den ersten Arbeitsmarkt. 2025 unterstützten wir 35 Personen in IV-Massnahmen bei der beruflichen Wiedereingliederung. 12 Personen begleiteten wir im Rahmen der Sozialhilfe von Gemeinden. Acht Schüler:innen des Heilpädagogischen Zentrums für Werkstufe und Berufsvorbereitung (HZWB) absolvierten ein bis zwei Tage pro Woche ein Praktikum im Murimoos und sammelten berufliche Erfahrungen. Unsere Job-Coaches sind entsprechend den Kund:innen sehr individuell unterwegs und pflegen ein grosses Netzwerk in die Wirtschaft, so dass erfolgreiche Platzierungen im ersten Arbeitsmarkt gelingen.

Märkte

Am 30.08.2025 fand der „O Sole Bio Markt“ in Zug und am 06.12.2025 der „Badener Adventsmarkt“ in Baden statt. Zum Marktangebot gehörten frisches Brot und Zopf aus dem Holzbackofen, Bio-Gemüse, hochwertiges Fleisch und Produkte aus der Murimoos-Küche wie zum Beispiel Pesto oder Bouillon. Die Degustation der Murimoos-Produkte am Marktstand war ein Highlight. Um der Jahreszeit gerecht zu werden, umfasste das Angebot am Badener Adventsmarkt Dekorationen, Spielzeug und Nisthilfen aus unserer Holzwerkstatt.

5 Jahresrückblick

Weihnachts- und Silvesterfeier

2025 wurde die Weihnachtsfeier der Klient:innen neu gestaltet und den aktuellen Bedürfnissen von Menschen mit zunehmend unterschiedlichen Herkunft angepasst. Auf dem Dorfplatz fand an einem Abend ein Genuss-Markt statt. An dessen Ständen konnten die Teilnehmenden aus einem vielfältigen kulinarischen Angebot wie Flamm-lachs, Grillwürste, Raclette, Apfelmüch-lein oder Marroni und warmen Getränken wählen. Der Abend darf als voller Erfolg bezeichnet werden. Es herrschte eine positive und ungezwungene Atmosphäre. Die Kulinarik kam sehr gut an, das Küchenteam überzeugte. Zu Silvester organisierten wir ein Lotto mit einem feinen Abendessen. Rund 25 Teilnehmende trafen sich im Sämi Hol-liger-Saal, um bei sieben Runden Lot-to ihr Glück zu versuchen. Besonders schön zu sehen war, wie das Lottoglück untereinander geteilt wurde – so ging bei den Preisen fast niemand leer aus. Kurz vor Mitternacht versammelten sich alle draussen, um das neue Jahr zu begrüssen.

Ausflüge

Die Sommerferien verbrachten die Klient:innen 2025 in Hallau im schönen Klettgau. Über fünf Tage hinweg genossen die Teilnehmenden ein abwechslungsreiches Programm. So besuchten sie den tosenden Rheinfluss auf einem Bootsausflug, bewunderten die malerische Schwarzwaldlandschaft bei einer Fahrt mit der Sauschwänzlebahn und erkundeten die historische Altstadt Schaffhausens.

Der Klient:innenausflug im Spätsommer führte 40 Teilnehmende auf eine Bootsfahrt auf den Zugersee. Gemeinsam genossen sie traumhafte Ausblicke, spannende Begegnungen und ein feines Mittagessen. Allerdings war es auf dem Boot sehr warm. Möglicher-

weise ist es das, was den meisten Teilnehmenden in Erinnerung blieb.

Bauprojekte

Im Sommer 2025 war aufgrund der notwendigen Strassensanierung auf dem gesamten Murimoosareal viel los. Das Projekt wurde nach sorgfältiger Planung und im Rahmen eines PWI-Projektes mit der Gemeinde Aristau in mehreren Abschnitten durchgeführt, um den Betrieb und die Zugänglichkeit stets zu gewährleisten. Die sanierten Strassen reichen vom Wyliwald bis zum Kompostplatz, einmal direkt und einmal via Bio-Läden. Im gleichen Zug wurden auch alle Feldstrassen saniert. Über 1000 Tonnen Kies wurden verbaut.

Wie fast alle Jahre wurden auch 2025 weitere Dächer saniert. Wir handeln nach dem Grundsatz: Ist das Dach in Ordnung, kann auch die Substanz darunter gehalten werden. Es ist leider so, dass die Storchennester, auch wenn sie auf Plattformen liegen, den Dächern in-ner kürzester Zeit arg zusetzen. Das verursacht enorme Kosten.

Nachhaltigkeit

In unserer Nachhaltigkeitsstrategie arbeiten wir nach den drei strategischen Schwerpunkten Menschen, Ressourcen und Energie. Wir sind hier mannigfaltig unterwegs. Im Bereich Menschen haben wir unsere Begleitlinien grundlegend überarbeitet und den Bedürfnissen der Bewohnenden angepasst. Im Bereich der Mitarbeitenden waren die Mitarbeitenden-Vorteile ein wichtiges Thema. Wir bieten unseren Mitarbeitenden viele Benefits. Auch im Bereich Ressourcen und Energie sind wir sehr aktiv. Wir fanden ein Unternehmen, das uns bei unseren Anstrengungen in diesem Bereich stark unterstützt. Aktuell planen wir die Abwärme aus der Holzschnitzelheizung und die vorhandene Wärme in den Zwi-

schensaisons besser zu nutzen, indem wir eine Containertrocknungsanlage installieren, wobei wir den Siebüberlauf aus der Kompostierung effizienter und mit deutlich weniger CO₂-Ausstoss verarbeiten können. Gleichzeitig haben wir die bestehende Heizanlage optimiert. Ebenso sind weitere Photovoltaikanlagen dazugekommen. Die neuen Kühler im Bio-Markt ermöglichen eine Effizienz einsparung von 70%.

Spenden

Im Jahr 2025 generierte Murimoos insgesamt CHF 253'487 Spenden. Für diese grossartige Unterstützung sind wir sehr dankbar. CHF 225'836 davon sind zweckgebundene Spenden und CHF 27'651 allgemeine Spenden. Mit Hilfe der allgemeinen Spenden können beliebte Freizeitangebote, Anlässe, Ferien und Ausflüge ermöglicht werden. So sammelte beispielsweise Coop am Tag der guten Tat am 24.05.2025 in 37 Filialen CHF 10'000 für Murimoos. CHF 189'413 fragten wir projektbezogen bei Stiftungen an.

Im Rahmen des ersten Crowdfunding-Projektes von Murimoos konnten wir dank der Unterstützung von 136 Privatspender:innen CHF 10'723 für die Erneuerung des Wasserspielplatzes sammeln. Andere Projekte, für die wir auf die Unterstützung von Stiftungen zählen konnten, sind die anstehende Sanierung der Alpställe, die steten Erneuerungen im Landwirtschaftsbetrieb sowie die Weiterbildungen von Klient:innen. Mit Weiterbildungskursen wird das Selbstvertrauen gestärkt, so dass die Klient:innen sicher in Arbeitsabläufe integriert werden können. Einige Privatpersonen, Stiftungen, Organisationen oder Firmen unterstützen uns regelmässig. Dies ist sehr hilfreich und schätzen wir enorm. An dieser Stelle danken wir dafür herzlich.



Eindrücke vom Staplerkurs und von der Arbeitsintegration.

Einblick in den Begleittag und Überblick des Areals mit den neuen PV-Anlagen.



Meine Highlights im Murimoos.

„Ich schätze die Selbstständigkeit und Freiheiten sehr.“

S.S. wohnt und arbeitet im Murimoos. Sie schätzt enorm, dass sie so frei und selbstbestimmt leben kann. Diese offene Haltung des Murimoos ist ihr sehr wichtig, sei aber nicht selbstverständlich. Ihr gefällt, dass sie das Zimmer nach ihren eigenen Vorstellungen einrichten und eigene Möbel mitbringen kann. Wertvoll findet sie, dass die Reinigung flexibel selbst oder durch Murimoos erfolgen kann. Auch das Essen geniesst sie sehr. Die Freizeitangebote nutzt sie weniger, dafür schätzt sie die Unterstützung durch den Sozialdienst und medizinischen Dienst.

Sie ist im Bio-Markt tätig, wo sie gerne Waren vorbereitet, Regale einräumt und im Lager arbeitet. Ein grosses Highlight ist für sie das angenehme Team. Sie schätzt, dass sie beispielsweise bei der Lagerbewirtschaftung oder bei Bestellungen miteinbezogen wird. Besonders gefällt ihr die Nähe der Tätigkeit zum ersten Arbeitsplatz. So hat sie auch Kontakt mit der Kundschaft und kann Arbeiten eigenverantwortlich ausführen. Diese Selbstständigkeit bedeutet ihr viel. Durch die Arbeit im Bio-Markt konnte sie eine neue Branche kennenlernen und lernen, positiv zu bleiben.

In ihrer Freizeit fährt sie Scooter, spielt Videospiele oder entspannt in ihrem farbig beleuchteten Zimmer, das sie gerne dekoriert und ihr gute Rückzugsmöglichkeiten bietet. Am liebsten verbringt sie Zeit mit anderen Bewohnenden beim Spielen mit Karten oder Videospiele. Das Leben in Murimoos hilft ihr, persönlich zu reifen und stärker zu werden.



„Ich finde die gegenseitige Unterstützung im Team sehr wertvoll.“

N.U. arbeitet im Kleintierhaus und im Bio-Markt. Ihr Highlight ist, wenn sie bei den Kleintieren arbeiten kann. Zu ihrem Lieblingsmoment zählt der Morgen, wenn die Tiere neugierig sind, bereits auf sie warten und sich sichtbar freuen. Besonders gerne arbeitet sie mit den Hasen und Meerschweinchen, für welche sie zuständig ist. Die Zusammenarbeit und den Zusammenhalt im Team schätzt sie sehr. Sie sprechen sich jeweils untereinander ab, wer welche Aufgaben übernimmt und helfen sich gegenseitig, wenn jemand Unterstützung braucht. Im Murimoos kann sie so sein, wie sie ist: Das schätzt sie sehr.

Bei der Arbeit sowohl im Kleintierhaus als auch im Bio-Markt gefällt ihr die Flexibilität und Vielseitigkeit der Aufgaben sowie der Kontakt mit der Kundschaft. So freut sie sich, wenn sie Anfragen der Besuchenden beantworten und ihr Wissen weitergeben kann. Sie kann Aufgaben selbstständig übernehmen und dadurch einen abwechslungsreichen Arbeitsalltag gestalten. In der Zeit im Murimoos konnte sie sich bereits viel Fachwissen im Umgang mit Hasen und Meerschweinchen aneignen. Heute kann sie besser einschätzen, wie es den Tieren geht und was sie brauchen. Bei Bedarf kann sie selbstständig handeln und eingreifen. Zudem schätzt sie, dass sie ihre Vorschläge einbringen kann wie zum Beispiel bei der Gestaltung und Umstellung der Gehege. So konnten gemeinsam Lösungen gefunden werden. Ihr gefällt ebenfalls, dass sie den Tieren gemeinsam Namen gegeben haben. Dadurch können sie die Tiere individuell ansprechen und eine persönlichere Beziehung zu ihnen aufbauen.

Seit etwa einem Jahr besucht sie in der Freizeit einen Tanzkurs. Ein besonderer Moment am Tag ist für sie das Musikhören sowie der Dienstagnachmittag, an dem sie für ihre Freundin im Stall nach den Tieren schaut. Sie wünscht sich, gesund zu bleiben und die Hoffnung nicht zu verlieren.



„Ich konnte im Murimoos neue Fähigkeiten lernen.“

F. R. nimmt am Allegra Integrationsprogramm teil und arbeitet in der Agrowerkstatt. Ihm gefallen besonders die Tätigkeiten, welche mit Motoren zu tun haben. Zu seinen Highlights gehört das Reparieren von Fahrzeugen und Maschinen sowie Schweissarbeiten. Er schätzt, dass er im Murimoos neue Fähigkeiten erlernen und sein Fachwissen erweitern kann. Als neugierige Person bildet er sich gerne kontinuierlich weiter. So absolvierte er einen Schweisskurs und lernte die Bedienung des Pneuladers kennen, mit dem er sehr gerne arbeitet. Ebenfalls erlernte er das Reparieren von landwirtschaftlichen Maschinen. Dabei macht es ihn stolz, wenn er eine Maschine reparieren kann und sie danach wieder funktioniert. So sieht er direkt, was er gemacht hat und welche Wirkung seine Arbeit hat. In Zukunft möchte er auch das Baggerfahren lernen.

Seit Kurzem arbeitet er ebenfalls am Nachmittag und freut sich auf die neue Herausforderung. In seiner Freizeit beschäftigt er sich gerne mit Sattlerarbeiten und Nähen. Besonders schätzt er die Zeit zu Hause mit seinem Hund und ist gerne mit ihm draussen. Am Wochenende oder nach der Arbeit geht er oft mit seinem Bruder laufen. Sein grösster Wunsch ist es, wieder eine Arbeitsstelle im ersten Arbeitsmarkt zu finden und sein Arbeitspensum weiter erhöhen zu können.



„Ich liebe die Arbeit mit Tieren.“

P.S. besucht ein Praktikum im biologischen Landwirtschaftsbetrieb von Murimoos. Ihr Highlight ist die Arbeit mit Tieren. Dabei gehört das Füttern für sie zu den wichtigsten Aufgaben – morgens und abends gibt es Silage und Heu. Ihr Lieblingsmoment ist, wenn sie mit dem Traktor auf die Felder mitfahren und die Landschaft sowie Ruhe geniessen kann.

Sie schätzt die Möglichkeit sehr, im Murimoos ein Praktikum zu absolvieren. Sie kann bei vielfältigen Aufgaben im Landwirtschaftsbetrieb mitarbeiten und berufliche Erfahrungen sammeln. Zum Beispiel hat sie gelernt, wie Gehege richtig eingezäunt werden, Ställe sauber und fachgerecht gepflegt oder für das Wohl der Tiere gesorgt wird. Bei gewissen Arbeiten bringt sie gerne ihre Techniken und Erfahrungen ein. Ihr ist wichtig, dass sie ihren eigenen Beitrag zur Arbeit leisten kann. In der Freizeit ist sie gerne aktiv: Ob Rollschuhfahren, sich mit Kollegen treffen, gemeinsam bräteln oder wandern – draussen unterwegs zu sein gefällt ihr sehr.



„Ich habe meinen Traumjob gefunden.“

K.K. absolviert ein Aufbautraining im Murimoos und arbeitet im Betriebsunterhalt als Hauswart. Er wollte schon immer so eine Aufgabe haben - jetzt hat er seinen Traumberuf gefunden. Besonders schätzt er die Vielseitigkeit der Arbeit: Als Hauswart ist er überall im Einsatz, wo es ihn braucht. Ob Wandmontagen wie Aschenbecher oder Fliegennetze, Rasen mähen oder andere praktische Arbeiten – genau diese Abwechslung macht seinen Alltag für ihn spannend. Ihm gefällt, dass er viel draussen ist.

Die Möglichkeit, flexibel den Arbeitsbereich zu wechseln und die Tätigkeit zu finden, welche den eigenen Interessen und Stärken entspricht, findet er sehr wertvoll. So konnte er zu Beginn in der Schreinerei seinen beruflichen Horizont erweitern. Sein Lieblingsmoment des Tages ist die Arbeit selbst, da bei der Arbeit die Zeit wie im Fluge vorbeigeht. Murimoos als Ort bedeutet ihm viel. Besonders schätzt er die freundlichen Menschen und das wertschätzende Miteinander. Für ihn ist es ein perfekter Ort, der Menschen Chancen und Perspektiven bietet. Er wünscht sich, Gesundheit und Vertrauen in sich selbst wiederzufinden. Mit Blick in die Zukunft hofft er, eines Tages wieder eine Arbeitsstelle im ersten Arbeitsmarkt anzutreten.





Arbeitsbereiche 8

Vielfältige Berufsfelder

Im Murimoos finden rund 150 Personen individuell auf sie zugeschnittene Arbeitsplätze. Geschätzt werden die Flexibilität und Vielfalt der Angebote.

Holz

2025 verkauften wir 721 „Börner“, unseren biologisch abbaubaren Einweggrill, der grösstenteils selbstständig von den Klient:innen hergestellt wird. Von unserem Bestseller Kinderbänkli produzierten wir 157 Stück. Ebenfalls haben wir über 250 Nistkästen für Vögel verkauft. Neu in unserem Sortiment ist der Igel-tunnel, der in Zusammenarbeit mit NIMS entwickelt und bereits rund 40 Mal produziert wurde. Im Bereich Spielplatzbau haben wir 60 Spielplatzprojekte realisiert und dabei 33 Schaukeln montiert. Ein Highlight war die Umsetzung des Spielplatzes des Kindergartens in Wollerau. Neben verschiedenen Spielelementen erstellten wir auch den Zaun rund um den Kindergarten, der zusammen mit der Agrowerkstatt entworfen und gefertigt wurde. Zudem konnten wir in Erlinsbach den Bau unserer ersten Biberburg umsetzen.

Gemüsebau

Dem Gemüsebau bot das Jahr 2025 sehr gute Bedingungen für die mechanische Unkrautbekämpfung. Die Kulturen entwickelten sich gesund und lieferten gute Erträge, besonders in den Gewächshäusern. Insgesamt bauen wir rund 40 Gemüsesorten an. So konnten wir beispielsweise 50 Tonnen Rinden, 81 Tonnen Sellerie und 115 Tonnen Rübli ernten. Neu bauen wir Frühkartoffeln unter Vlies für die Direktvermarktung zusätzlich zu den Lagerkartoffeln an. 2026 ist zudem der Anbau von Frühenden geplant, um den Grosshandel schon früher im Jahr beliefern zu können.

Tierbetriebe

2025 war der Tierbereich von einem ausserordentlich guten Futterjahr geprägt. Der Tierbestand blieb gesund, sodass erfreulicherweise wenig Tierarztbesuche nötig waren. Die Tiere werden gealpt und verbringen den Sommer auf unserer Alp Schaftelemoos im Entlebuch im Kanton Luzern. Die Arbeit mit Tieren ist bei vielen Klient:innen besonders beliebt, da sie viel zurückgibt.

Bio-Markt

Im Bio-Markt wurde eine neue energieeffiziente Kühltheke installiert. Dazu wurde der Laden umgestellt. Der Umbau des Bio-Marktes mit neuen Kühlanlagen wurde in Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen umgesetzt. Mit dem Umbau konnte mehr Raum gewonnen werden, was den Laden aufgeräumter sowie ansprechender wirken lässt und die Kund:innen wie V.S. freut: „Der Laden wirkt viel heller und offener“. Das Sortiment wurde überarbeitet und stärker auf regionale Produkte ausgerichtet. Gemeinsam mit unseren Klient:innen entwickeln wir den Laden laufend weiter, damit der Einkauf ein positives Erlebnis bleibt. Insgesamt hatten wir 25'848 Einkäufe.

Bio-Metzgerei

Im Frühjahr 2025 ergab sich die Gelegenheit, bei der Auflösung einer Metzgerei Geräte für die Produktion weiterer Produktkategorien wie Würste oder Schinken zu übernehmen. In diesem Zusammenhang planen wir einen Erweiterungsbau, den wir 2026 umsetzen. 2025 haben wir insgesamt 15'536 Kaufabschlüsse verzeichnet. Zudem freuen wir uns, dass wir regelmässig vier Gastbetriebe mit unseren Bio-Produkten beliefern. Die Kundschaft schätzt insbesondere die hohe Qualität der biologisch hergestellten Produkte, die vorwiegend vom eigenen Hof stammen. Ebenfalls wird die herzliche und kompetente Beratung sowie die ansprechende Auswahl positiv bewertet.

Kleintierhaus

2025 renovierten wir ein Kaninchengehege und richteten einen Meerschweinchenstall ein. So konnten neue Gruppen von Kaninchen und Meerschweinchen einziehen. Gemeinsam mit den Klient:innen haben wir die Aussengehege erneuert. Die Ziegenherde wurde um vier Jungtiere erweitert und der Stall mit Klettermöglichkeiten angepasst. Auch die Gruppe der Pro Specie Rara Pommernenten wuchs. Ein weiterer Kaninchenstall ist im Umbau und im Frühling/Sommer 2026 sollen neue Pro Specie Rara Kaninchen aufgenommen werden. Bei den Klient:innen sind die Ziegen und Kaninchen am beliebtesten, wobei jede Person seine eigenen Favoriten hat.

Agrowerkstatt

In der Agrowerkstatt erledigen wir Reparaturen und Servicearbeiten an rund 150 Fahrzeugen und Maschinen. Dies führt von der Motorhacke über Lieferwagen, landwirtschaftliche Geräte bis hin zu den Radladern aus unserem eigenen Kompostwerk. Die Klient:innen schätzen, dass sie den Umgang mit Maschinen erlernen und diese selbstständig bedienen können. Alle Photovoltaikanlagen sowie die neue Trafostation wurden in Betrieb genommen und an der Blechhalle wurde eine Fassade-PV-Anlage installiert. Ausserdem konnten mehrere Dachsanierungen beim Strohschopf, bei der Gebindere-mise und bei der Abpackerei umgesetzt werden.

Betriebs- und Umgebungspflege

2025 war die Sanierung der Strassen auf dem gesamten Areal ein Hauptprojekt. Am Teich wurde ein rund 100 Meter langes Biberschutznetz installiert, um die Umgebung zu schützen. Hinter dem Administrationsgebäude pflanzten wir einen neuen Waldbereich an. Zudem wurde das Bienenhaus neu gestaltet.

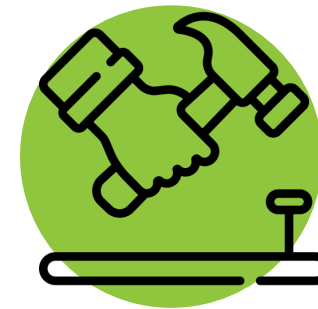
Hauswirtschaft

Das Team der Hauswirtschaft verarbeitete im Jahr 2025 insgesamt 42 Tonnen Wäsche. Wöchentlich reinigten sie 157 Lavabos.

Gastronomie

Das Gastroteam führte 83 externe Veranstaltungen durch. Zusammen mit den internen Anlässen sind total über 100 Veranstaltungen im Murimoos organisiert worden. Dank der guten Zusammenarbeit zwischen Küche und Restauration, der hohen Servicequalität und den individuellen Menüangeboten durften wir gelungene Anlässe durchführen. Das positive Feedback wie von C.G. schätzen wir enorm: „Im Moospintli durften wir einen wunderbaren Brunch geniessen – reichhaltig, frisch und mit viel Liebe zubereitet. Die gemütliche Atmosphäre und das freundliche Personal rundeten das Erlebnis perfekt ab. Ein echter Geheimtipp!“ Wir bedanken uns für das Vertrauen und freuen uns auf die nächsten Veranstaltungen.

9 Erstaunliche Fakten



Die begleiteten Personen in den geschützten Arbeitsplätzen haben im Jahr 2025 rund 70'000 **Arbeitsstunden** geleistet.

70'000 h

Das Bio-Gemüsebau-Team von Murimoos erntete 2025 insgesamt 115 Tonnen **Rübli**.

115 t



Wir haben 2025 in der Biogasanlage 3'400 Tonnen angeliefertes Material in **Kompost** und Energie umgewandelt.

3'400 t

Auf dem gesamten Murimoos-Areal wurden 2025 über 500 alte Glühbirnen durch **LED-Lampen** ersetzt.

500



Der Bio-Markt bietet ein Vollsortiment mit einer grossen Auswahl an 2'000 **Bio-Produkten**.

2'000



Spielplatzprojekte in Wollerau und Baar.

Bericht der Revisionsstelle
an die Mitgliederversammlung des
Verein MURIMOOS werken und wohnen, Muri
5630 Muri AG

thv AG
Ziegelrain 29
5001 Aarau
Telefon +41 62 837 17 17
Telefax +41 62 837 17 77
thv.aarau@thv.ch
www.thv.ch

Bericht der Revisionsstelle zur ordentlichen Revision

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Verein MURIMOOS werken und wohnen, Muri – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.
Grundlage für das Prüfungsurteil
Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.
Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.
Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Aarau, 10. Februar 2026

thv AG
Wirtschaftsprüfung



Marco Gloor
Leitender Revisor
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer



Rolf Kihm
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

11 Bilanz



	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVEN	CHF	CHF
Flüssige Mittel	3 111 430	3 593 080
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2 115 832	1 569 364
Delkredere	-130 000	-110 000
Übrige kurzfristige Forderungen	75 843	239 555
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	1 307 101	1 223 407
Aktive Rechnungsabgrenzungen	416 778	535 574
Umlaufvermögen	6 896 983	7 050 980
Finanzanlagen	50 437	40 857
Mobile Sachanlagen	1 218 125	1 585 435
Immobilie Sachanlagen	4 716 639	3 149 787
Anlagen in Bau	593 634	1 467 682
Anlagevermögen	6 578 835	6 243 762
TOTAL AKTIVEN	13 475 818	13 294 742
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 181 802	704 986
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	206 689	276 063
Vorauszahlungen (Klient:innen)	105 554	114 699
Passive Rechnungsabgrenzungen	1 399 377	838 132
Rückstellungen	96 000	53 000
Kurzfristiges Fremdkapital	2 989 422	1 986 880
Hypothekarschulden	1 500 000	2 500 000
Langfristiges Fremdkapital	1 500 000	2 500 000
Rücklagenfonds (BKS)	1 528 066	1 537 110
Instandhaltungsfonds (BKS)	-8 915	-214 472
Zweckgebundenes Fondskapital	308 412	274 976
Zweckgebundenes Rücklagen- und Fondskapital	1 827 563	1 597 614
Total Fremdkapital	6 316 985	6 084 494
Vereinskapital Betrieb	4 301 395	4 301 395
Vereinskapital Freier Fonds	1 800 513	1 701 647
Vereinskapital OLV	911 827	728 090
Jahresergebnis	145 098	479 116
Eigenkapital/Organisationskapital	7 158 833	7 210 248
TOTAL PASSIVEN	13 475 818	13 294 742



Erfolgsrechnung 12

13 Geldflussrechnung



	2025	2024
BETRIEBSERTRAG	CHF	CHF
Erträge aus Leistungsabteilungen innerkantonale	6 555 921	6 109 962
Erträge aus Leistungsabteilungen ausserkantonale	1 195 905	1 088 905
Erträge aus anderen Leistungen	577 851	489 210
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	6 184 404	5 968 019
Aktiviert Eigenleistungen	3 128	410 317
Erträge aus übrigen Leistungen an Betreute	13 382	26 602
Mietzinsertrag	5 968	9 353
Erträge aus Nebenbetrieben	1 336 982	1 368 171
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	95 680	78 129
Total Betriebsertrag	15 969 221	15 548 668
Werkzeug- und Materialaufwand	-3 545 473	-3 524 211
BRUTTOERGEBNIS 1	12 423 748	12 024 457
Besoldungen	-6 857 402	-6 669 208
Sozialversicherungsaufwand	-1 357 928	-1 214 061
Übriger Personalaufwand	-336 418	-342 937
Total Personalaufwand	-8 551 748	-8 226 207
BRUTTOERGEBNIS 2	3 872 000	3 798 250
Medizinischer Bedarf	-5 616	-5 405
Lebensmittel und Getränke	- 603 937	- 525 215
Haushalt	- 77 273	- 89 683
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-1 225 940	-695 781
Aufwand für Anlagennutzung	-71 161	-70 248
Energie und Wasser	-108 106	-141 509
Schulung, Ausbildung, Freizeit	-7 604	-9 657
Büro und Verwaltung	-400 766	-459 794
Übriger Sachaufwand	-218 404	-218 974
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-2 718 807	-2 216 266
ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN	1 153 194	1 581 984
Abschreibungen	-1 008 325	-1 086 846
Finanzaufwand	-126 851	-142 007
Hypothekarzinsen	-16 388	-49 351
BETRIEBSERGEBNIS	1 629	303 780
Ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg	11 636	63 379
ERGEBNIS VOR SPENDENRECHNUNG	13 265	367 159
SPENDENRECHNUNG		
Mitgliederbeiträge	19 325	19 775
Schenkungen, Spenden	253 487	143 343
Zinsertrag	118 288	118 288
Projekte Bewohnende	-27 956	-25 428
Zuweisung Fonds zweckgebundene Spenden	-225 836	-126 711
Entschädigung Vorstand	-4 700	-14 800
Aufwand Jubiläum	0	-111
Diverser Erfolg	-775	-2 399
TOTAL SPENDENRECHNUNG	131 833	111 957
JAHRESERGEBNIS	145 098	479 116

	2025	2024
GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT	CHF	CHF
Jahresergebnis	145 098	479 116
Abschreibungen	1 008 325	1 086 846
Gewinn aus Veräusserung Anlagevermögen	-1 458	-34 293
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-526 468	-581
Übrige kurzfristige Forderungen	163 712	3 138
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-83 694	113 860
Aktive Rechnungsabgrenzung	118 796	-80 205
Kursveränderungen Wertschriften	-9 574	2 357
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	476 816	230 932
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-69 375	131 314
Vorauszahlungen (Klient:innen)	-9 145	-16 332
Passive Rechnungsabgrenzungen	561 246	184 177
Rückstellungen	43 000	-5 000
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 817 279	2 095 330
GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT		
Investitionen Mobile Sachanlagen	-276 976	-408 456
Desinvestitionen Mobile Sachanlagen	16 305	36 529
Investitionen Immobile Sachanlagen	-1 239 100	-1 447 767
Investitionen Finanzanlagen	6	-37
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1 499 765	-1 819 732
FREE CASHFLOW	317 513	275 598
GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT		
Rückzahlung Hypothek	-1 000 000	-1 000 000
Erhaltene Zuwendungen	225 836	126 711
Einlage/Entnahme Fonds	- 25 000	0
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-799 164	-873 289
VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	-481 650	-597 690
Nachweis		
Bestand Flüssige Mittel 01.01.	3 593 080	4 190 771
Bestand Flüssige Mittel 31.12.	3 111 430	3 593 080
Veränderung Fonds Flüssige Mittel	-481 650	-597 690



1 Grundlagen und Organisation

11 Rechtsform und Zweck

Der Verein MURIMOOS werken und wohnen, Muri ist ein Verein im Sinne von Art. 60 ff ZGB mit Sitz in Muri AG.
Der Verein bezweckt die Errichtung und den Betrieb von Wohnformen und von geschützten und offenen Arbeitsplätzen für betreuungsbedürftige, psychisch, körperlich oder sozial benachteiligte Personen.

12 Angabe der Urkunde und Reglemente

Statuten 13.05.2023
Organisationsreglement 16.01.2017

2 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

21 Rechtsgrundlage, Rechnungslegungsstandard

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

22 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften gemäss OR. Die Bewertung erfolgt vorsichtig und zeigt eine zuverlässige Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Unternehmung.
Verbucht sind aktuelle bzw. tatsächliche Werte per Bilanzstichtag:

- Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten: Nominalwert
- Vorräte, mobile und immobile Sachanlagen: Anschaffungskosten abzüglich Subventionen und sonstige Zuschüsse sowie Abschreibungen im Rahmen der IVSE-Richtlinien.
- Rückstellungen: Rückstellungen werden in Höhe des wahrscheinlichen Mittelabflusses gebildet.

3 Weitere Angaben zur Unternehmung

31.12.2025 31.12.2024

31 Erklärung, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, 50 oder 250 liegt.

CHF CHF

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt unter 250 unter 250

32 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven

Bilanzwert der Anlagen 5 310 273 4 617 470
Schuldbriefsumme nominell 6 000 000 6 000 000
Kreditsumme effektiv beansprucht 1 500 000 2 500 000

33 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Bilanziert unter «Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten» 4 857 0

34 Details zu Rückstellungen

Rückstellung für Garantieverpflichtungen 36 000 33 000
Rückstellung für Rechtskosten 20 000 20 000
Rückstellung Massnahmen Trinkwasserqualität 40 000 0
Total Rückstellungen 96 000 53 000

35 Details zum zweckgebundenen Rücklagen- und Fondskapital BKS

Saldo Rücklagenfonds am 1.1. 1 537 110 1 301 572
Anteil BKS am Vorjahresergebnis 196 513 474 025
Zuweisung Instandhaltungsfonds -205 557 -238 487
Saldo Rücklagenfonds am 31.12. 1 528 066 1 537 110
Saldo Instandhaltungsfonds am 1.1. -214 472 -452 959
Zuweisung IH-Ergebnis für das Vorjahr 205 557 238 487
Saldo Instandhaltungsfonds am 31.12. -8 915 -214 472



	31.12.2025	31.12.2024
36 Details zum zweckgebundenen Fondskapital Spenden	CHF	CHF
Saldo am 1.1.	274 976	251 000
Zuweisung zweckgebundene Spenden	225 836	126 711
Entnahme zweckgebundene Spenden z.G. laufende Rechnung	-25 000	0
Entnahme zweckgebundene Spenden z.G. Investitionen	-167 400	-102 735
Saldo am 31.12.	308 412	274 976

	2025	2024
37 Erläuterungen zu ausserordentlichen und betriebsfremden Positionen	CHF	CHF
Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen	1 458	34 293
*) Auflösung Rückstellung für Rechtsformänderung infolge Klagen	0	26 000
Diverter periodenfremder Ertrag	45 449	5 523
Ausserordentlicher und betriebsfremder Ertrag	46 908	65 816
Diverter periodenfremder Aufwand	-35 272	-2 437
Ausserordentlicher und betriebsfremder Aufwand	-35 272	-2 437

*) Der Verein Murimoos werken und wohnen befand sich im Prozess der Rechtsformanpassung. Ein Mitglied klagte gegen den Entscheid der ao. GV vom 27.10.2021 und es bildete sich eine IG. Diese Umstände führten zu externen Rechtsberatungskosten.

38 Eventualverbindlichkeiten – Arbeitsgemeinschaft Wichtelwerk

Der Verein MURIMOOS werken und wohnen hat im Mai 2017 mit Holzpur AG, Neuenkirch und ilu AG, Uster eine ARGE gegründet. Daraus ergeben sich folgende Eventualverbindlichkeiten:

- Vorleistungen, die nicht verrechnet werden können, werden anteilig auf die Partner verteilt.
- Bei vorzeitiger Beendigung der Partnerschaft oder Ausscheiden eines Partners besteht Solidarhaftung.
- Selbstbehalt bei gemeinsam abgeschlossenen Versicherungen.

39 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung 2025 durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Gemäss Art. 959c OR sind nur jene Einzelrubriken aufgeführt, bei denen Angaben zur Jahresrechnung der Unternehmung erforderlich sind; nicht erforderliche Positionen sind weggelassen.

Vorstandsmitglieder und Kontrollstelle

Peter Hochuli: Präsidium, Öffentlichkeitsarbeit, Personal und Finanzen

Josef Villiger-Kneubühler: Vizepräsidium, Landwirtschaft, Bauten und Infrastruktur

Katrina Wenger: Betriebe, Marketing und Vermarktung

Pia-Cristina Zimmermann: Betreuen und Wohnen

Magnus Hoffmann: Rechtsdienst, Aktuariat und Mitgliederwesen

Kontrollstelle: thv AG, Aarau



Impressum

Herausgeber

Murimoos
werken und wohnen
5630 Muri
056 675 53 73
info@murimoos.ch
www.murimoos.ch

Redaktion

marketing@murimoos.ch
056 675 53 72

Auflage

500 Exemplare

Druck

Schumacher Druckerei
5630 Muri

**gedruckt in der
schweiz**

Bild Titelseite

Murimoos aus der Vogelperspektive



murimoos
werken und wohnen